

# Corso base di PROJECT MANAGEMENT

## OBIETTIVI

Il corso si pone l'obiettivo di fornire i concetti base di progetto e di gestione del progetto, individuando le aree di competenza del Project Management e di approfondire metodologie e utili allo sviluppo di un progetto: dalla fase di definizione degli obiettivi, alla gestione della fase esecutiva, fino alla chiusura del progetto ed alla valutazione delle performance.

## Docente

Prof. Ing. Natalia Trapani, docente di Impianti industriali meccanici presso l'Università degli Studi di Catania e PMP® certificato PMI®.

## Lezioni

Il corso avrà una durata di 20 ore distribuite su 5 giornate (4 ore ad incontro):

1. 24/03/2018
2. 14/04/2018
3. 05/05/2018
4. 26/05/2018
5. 16/06/2018

secondo il programma riportato nel seguito.

Le lezioni si terranno in Aula Magna Edificio della Didattica (ed. 14 piano terra) .

## Registrazione

Per gli studenti del corso di laurea magistrale in Ingegneria Gestionale la registrazione avverrà in aula direttamente il primo giorno di lezione.

Per gli studenti del corso di laurea in Ingegneria Industriale (50 posti) occorre registrarsi presso la sig.ra Lucia Romano al 3° piano dell'ed. 3 (polifunzionale)

## Valutazione finale

Il corso prevede la valutazione di apprendimento attraverso test a risposta multipla.

**Ulteriori informazioni saranno fornite dal docente durante la prima lezione.**

## Programma

- **Introduzione al corso e concetti base**
  - Il progetto e la sua origine
  - Program Management
  - Portfolio Management
  - Il ciclo di vita del Project Management
  - Il Ruolo del Project Manager
- **Fase di Start-Up - Iniziazione del progetto**
  - Avvio del progetto
  - Il ruolo della sponsorship
  - Gli Stakeholder: identificazione, censimento e strategie di ingaggio degli stakeholder
- **Fase di Start-Up - Pianificazione del progetto**

- Il Piano del progetto
- Raccogliere i requisiti
- Definire l'ambito
- Definire l'organizzazione del progetto
- Organizzazione e funzioni aziendali
- Costruire la Organizational B Breakdown Structure
- Sviluppare la Work Breakdown Structure
- Definire lo Schedule di progetto
- Attività, vincoli, dipendenze
- Sequenziazione
- Come costruire il reticolo del progetto
- Stima della durata delle attività
- Tecniche di schedulazione
- CPM
- Risorse
- Tipo di risorse
- Piano delle risorse
- Analisi del carico delle risorse
- Budget
- Costi e Piano dei costi
- Pianificazione del flusso di cassa
- Qualità
- Comunicazione e piano della comunicazione di progetto
- Rischio e registro dei Rischi
- Kickoff meeting
- Baseline
- **Fase di Execution**
  - Obiettivi della fase di Execution
  - Anticipation Management e logica della fase di Execution
  - Issue e Change Management
  - Quality Management
  - Rilevazione dell'avanzamento
  - Calcolo delle prestazioni del progetto e forecast
  - Earned Value
  - Change Management
  - Lo Stato Avanzamento Lavori
  - Sistema di reporting
  - Rescheduling
- **Fase di Rundown - Chiusura del Progetto**
  - Obiettivi della fase di Rundown
  - Verifica raggiungimento Project Scope
  - Agevolare la fruizione degli utenti finali e ottenere l'accettazione
  - Valutazioni delle performance
  - Lessons learned
  - Chiudere il progetto
- **Conclusione del corso**
  - Le comunità e gli standard internazionali di Project Management
  - Come sviluppare le "soft skills"
  - Altre competenze utili per l'introduzione nel mondo del lavoro e la crescita professionale
  - Conclusione e Valutazione del Corso